

Cette formation permet à des personnes issues de tous horizons de comprendre le métier d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage informatique (AMOA) et d'accéder à des postes variés en fonction de leur profil : Analyste métier, PO, chef de projet, PMO, Consultant fonctionnel.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Maîtriser l'analyse des processus métier et la gestion des exigences métier/SI
- Maîtriser l'analyse fonctionnelle d'un besoin utilisateur
- Connaître le vocabulaire, les principes et l'outillage des approches Agiles
- Savoir gérer un Backlog Produit, formaliser et prioriser des User Stories
- Connaître les fondamentaux d'une organisation Agile à l'échelle
- Maîtriser la recette fonctionnelle d'une application (méthode, préparation, exécution, bilan)
- Connaître les méthodes et les activités de la conduite du changement
- Maîtriser le suivi d'avancement d'un projet et les indicateurs associés
- Savoir analyser et prioriser les risques projet et proposer un plan d'actions

PUBLIC CONCERNÉ / PRÉREQUIS

- Titulaire d'un bac+4 ou plus tout domaine

PROGRAMME DE FORMATION

Introduction (3 j)

- Communication et travail en groupe
- L'AMOA : métiers, contextes, compétences

La Qualité Logicielle (15 j)

- Les fondamentaux du test fonctionnel
 - Exigences
 - Scénario de test / Couverture fonctionnelle
 - Jeu d'essai
 - Gestion de campagne / itération
 - Gestion des anomalies
- Pilotage et stratégie de recette
- La recette métier
- Le déploiement informatique
- **Projet** : Recette d'une application de gestion

Les fondamentaux de l'AMOA (23 j)

- Communiquer avec les parties prenantes
- Fresque du numérique
- Techniques de modélisation (UML)
- La data – BDD, SQL, Data management
- Du besoin à la solution
 - Analyser des processus métier
 - Définir des exigences
- Rédaction des spécifications
- L'AMOA en contexte Web et mobile
- L'accompagnement du changement informatique
- **Projet** : Faire un cahier des charges

L'AMOA en contexte Agile (17 j)

- Les approches Agiles
 - Valeurs et principes de l'agilité
 - Les frameworks Agile
 - Outils, techniques et pratiques Agile
 - Agilité à l'échelle
- Outiller l'Agilité avec Jira
- Préparation et passage de la certification PSPO
- Product Management et innovation
- La conduite du changement métier
- **Projet** : Préparation d'un premier sprint

La gestion de projet (19 j)

- Les fondamentaux du management
- Cadrage de projet
- Conduite de projet
- PMO et pilotage de portefeuille projet
- Le pilotage du RUN
- Initiation au RPA
- **Projet** : Audit de projet

Préparation Mémoire (1j)

Soutenance de titre (1j)

Méthodes pédagogiques

- Exposé de l'état de l'art illustré d'exemples, d'études de cas et de retours d'expérience
- Projets en équipe

Responsables pédagogiques

- Consultants expérimentés sur des fonctions d'AMOA / Product Owner
- Expérience en environnement grands comptes

Validation pédagogique

- Processus d'évaluation continue
- Validation des acquis totale ou partielle en fin de cursus

Moyens pédagogiques

- Salles équipées
- Ordinateur individuel

CERTIFICATION VISÉE

- PSPO *Scrum Product Owner Certification*

TITRE VISÉ

- Consultant·e en Assistance à Maîtrise d'Ouvrage informatique
RNCP35269, Titre niveau 7

DURÉE

- 79 jours, soit 553 heures

LIEU

EQL
9 Bv du Général de Gaulle
92120 Montrouge – France

SIRET 48928983500030
N.d'activité 11922152192

INSCRIPTION

Sur le site : www.ecoleql.fr